

A COMPANHIA HIDRELÉTRICA GLOBAL

STATKRAFT FAZ PARCERIA COM A UNITED VARs

ALLIANCE PARA ROLLOUT DO SAP ECC6

EM SUAS SUBSIDIÁRIAS LATINO-AMERICANAS

pearl

seidor

Pearl Consulting and Seidor are members of United VARs, which are SAP Platinum Partners.

SAP
Platinum
Partner



COMO A STATKRAFT ESTÁ ATENDENDO A DEMANDA POR ENERGIA RENOVÁVEL

O Grupo Statkraft AS é o líder em energia hidrelétrica e é o maior produtor de energia renovável na Europa. Sediada em Oslo, na Noruega, a Statkraft tem 3.800 funcionários em mais de 20 países.

A maneira como o mundo produz e consome energia está mudando rapidamente e a estratégia da Statkraft para atender a crescente demanda por energia mais barata e limpa, é criar escala e aumentar a eficiência nos mercados em que atua: Europa, Índia e América do Sul.

Como parte desta estratégia de crescimento, a Statkraft adquiriu empresas no Brasil, no Chile e no Peru. A intenção do Grupo foi implementar o SAP ECC6 nesses novos escritórios e nas subsidiárias existentes na América do Sul.

MELHORANDO OS PROCESSOS E RELATÓRIOS DAS SUBSIDIÁRIAS COM O SAP ECC6

Muitos dos escritórios locais estavam usando processos manuais ineficientes, não elaboravam relatórios financeiros precisos e oportunos e não estavam totalmente em conformidade com as mudanças na legislação local.

A meta da Statkraft com a implantação do SAP ECC6 era fazer com que suas subsidiárias:

- Fizessem upgrade de sistemas legados desatualizados e processos manuais e começassem a usar os mesmos processos e sistemas do restante do Grupo.
- Elaborassem relatórios financeiros mais precisos em um prazo mais curto.
- Entrassem em conformidade com as regulamentações específicas de cada país e os requisitos legais do Grupo.

Como em qualquer projeto internacional, houveram vários desafios devido às diferenças de idioma, cultura e fusos horários. A Statkraft precisou trabalhar com uma empresa que tivesse profundo conhecimento local, especialmente em relação aos diferentes requisitos legais e fiscais em cada mercado. O Brasil tem requisitos complexos de relatórios, portanto, os processos da Statkraft precisariam passar vários processos de localização.

UNITED VARS OFERECE EXPERIÊNCIA LOCAL EM PROJETOS GLOBAIS SAP

A Statkraft optou por trabalhar com as colaboradoras da United VARS, Pearl Consulting, que foi eleita pela SAP em 2017 como parceira de inovação nos países nórdicos, com quem já possuía uma forte relação de trabalho, e com a Seidor, que possui uma extensa rede de escritórios e mais de 900 clientes na América do Sul.

A United VARS fornece experiência local para projetos globais da SAP por meio de seus membros, com mais de 10.000 consultores SAP em 90 países. Todos os membros têm vários anos de experiência na implantação de projetos SAP para empresas de médio porte e no trabalho com templates SAP para o setor e também estão preparados para trabalhar juntos em projetos globais de implantação e otimização de ERP.

A Statkraft se sentiu confiante com sua escolha, pois todos os membros da United VARS são parceiros nível Gold e são especialmente selecionados pela experiência e pelo profundo conhecimento dos requisitos locais e legais, além de serem reconhecidos como referência em seus respectivos países. Muitos inclusive já desenvolveram add-ons específicos para ajudar na localização. Eles seguem o mesmo padrão de processos e estão preparados para trabalhar em colaboração em vários países.

Magnus Ollfors, consultor sênior e arquiteto de soluções da Pearl Consulting, afirma:

“Trabalhamos com empresas da United VARS há muito tempo e regularmente noto os benefícios dessa aliança. A United VARS oferece segurança na escolha de um parceiro SAP nos países em que você necessita de recursos. Ela aproxima regiões distantes por meio desta parceria, e você sabe que todos os membros da United VARS têm um alto nível de qualidade”.





FATORES-CHAVE PARA O SUCESSO DO PROJETO

Roy Eidset, gerente de programação da Statkraft, afirma: “Foi uma implantação muito bem-sucedida da solução SAP nas nossas unidades na América do Sul. O projeto foi entregue no prazo e dentro do orçamento graças à boa cooperação entre departamentos e áreas geográficas”. Em um projeto dessa escala e complexidade, isso é uma grande conquista.

A Pearl Consulting, membro norueguês da United VARs, foi a líder global de projeto, responsável por gerenciar a implantação e garantir que os marcos e resultados fossem alcançados. Eles forneceram um gerente de projetos e um arquiteto de soluções para coordenar os recursos locais da Seidor e o departamento de TI centralizado da Statkraft.

Os principais fatores de sucesso do projeto foram o profundo conhecimento da Seidor sobre a legislação específica de cada país em relação a impostos, folha de pagamento e salários, e a excelente colaboração entre os especialistas internos de SAP da Statkraft, da Seidor e da Pearl.

COMO OS MEMBROS DA UNITED VARs COLABORARAM COM A STATKRAFT PARA O SUCESSO DA IMPLANTAÇÃO

O projeto começou com a viagem das equipes norueguesas da Statkraft e da Pearl para o Brasil para participar de duas semanas de workshops com a Seidor e as pessoas-chave das subsidiárias locais da Statkraft. Eles validaram os diferentes requisitos e a Pearl elaborou o documento Blueprint, com detalhes sobre processos padronizados, aspectos de localização para relatórios e pontos de integração adicionais que deveriam ser levados em consideração.

A maior parte do projeto foi coordenada remotamente, e os especialistas da Pearl viajaram para a América do Sul a cada seis

semanas para participar de etapas críticas. Eles usaram uma metodologia ágil para manter as tarefas dentro do programado e garantir que todos atendessem aos diferentes requisitos de entrega.

A Pearl, Seidor e Statkraft realizaram reuniões três vezes por semana para coordenar recursos, discutir o trabalho e acompanhar as diferentes entregas de cada sprint.

O Brasil foi o primeiro foco da implantação, pois é um mercado-chave para a Statkraft e o mais complexo dos três países. Magnus diz: “Fazer uma implantação no Brasil não é possível apenas com um bom conhecimento do SAP. Os requisitos do país são tão complexos e específicos que é realmente necessário ter um determinado conjunto de conhecimento. Ter um parceiro local experiente foi essencial para a localização e para trabalhar com o GRC para os requisitos de nota fiscal e integração com a SEFAZ (Secretaria da Fazenda). O Peru é um país similar nesse sentido: bastante complexo, com a necessidade de um parceiro local e o pacote de localização da Seidor foi um acelerador essencial nessa parte do projeto”. “Os requisitos no Chile não eram tão diferentes de uma implantação na Europa. No entanto, foi muito útil contar com a Seidor como parceiro, trabalhando no mesmo fuso horário e ajudando a enfrentar os desafios linguísticos e culturais”.

BENEFÍCIOS E REDUÇÃO DE TEMPO NA ELABORAÇÃO DE RELATÓRIOS DE DEZ PARA TRÊS DIAS

Roy Eidset, gerente de programação da Statkraft, diz: “Os três países agora têm processos integrados relacionados a manutenção, HSEHR, HSE, procurement, relató-

rios contábeis e integração com sistemas de backoffice da Statkraft. O fato de todos estarem na mesma plataforma de negócios nos dá mais abertura e oportunidade para uma melhor interação e eficiência no trabalho do dia a dia”. “Estamos focados nos próximos processos de digitalização. Este projeto também nos deu uma plataforma comum na América do Sul, fornecendo uma base para outras melhorias nos próximos anos”.

A implantação do ECC e a integração com os processos mais amplos da Statkraft permitiram que as subsidiárias padronizassem seus processos de compras, reduzissem o número de fornecedores-chave e conseguissem melhores preços. Agora gasta-se muito menos tempo na administração, pois os processos – desde a requisição até a realização do pedido e o recebimento de mercadorias e serviços – são simplificados e automatizados.

Um dos principais benefícios comerciais para as empresas da América Latina e para o Grupo Statkraft é o aumento da precisão e a redução do tempo para atender aos requisitos de relatórios de consolidação do grupo. Agora, as subsidiárias precisam de três dias após o período de fechamento, em vez de dez, para enviarem seus relatórios.

Com isso, os funcionários que antes precisavam preparar os dados em diferentes planilhas e verificar tudo manualmente várias vezes, agora passam a ter mais tempo. A matriz da Statkraft também tem mais confiança de que os dados que entram no sistema de relatórios do grupo são precisos e adequados, além de terem sido gerados de acordo com os processos aprovados pela auditoria.

”

NO TOTAL, MAIS DE 200 PESSOAS DA PEARL, DA SEIDOR, ALÉM DE RECURSOS INTERNOS DA STATKRAFT, PARTICIPARAM DO PROJETO. HOUVE APENAS TRÊS PEDIDOS DE ALTERAÇÃO E NENHUMA DESPESA IMPREVISTA

“

Roy Eidset
gerente de programação
da Statkraft

QUAIS SÃO OS PRÓXIMOS PASSOS PARA A STATKRAFT?

É provável que a Statkraft faça a implantação em outras subsidiárias com a ajuda dos membros da United VARs, após a conclusão bem-sucedida do projeto.

A Statkraft recentemente pediu à Pearl para gerenciar a implantação do ECC6 na Índia. A implantação vai ser feita em colaboração com a Answerthink, outro membro da United VARs sediado na região. A Pearl está executando o projeto remotamente, com a ajuda de sprints e scrums. Os trabalhos estão correndo muito bem, e a nova colaboração entre a Statkraft, a Pearl e a Answerthink está sendo bem-sucedida.

MAIS INFORMAÇÕES



VISÃO GERAL DAS EMPRESAS



STATKRAFT

A Statkraft é uma empresa líder em operações internacionais do mercado de energia. O Grupo gera energia hidrelétrica, eólica, solar e a gás e também fornece aquecimento urbano. A Statkraft tem 3.500 funcionários em 17 países.

<https://www.statkraft.com>

PEARL



A Pearl Consulting é um parceiro SAP Gold que fornece soluções de negócios baseadas em SAP para médias e grandes empresas nos países nórdicos e bálticos. A Pearl foi criada em 2006 e emprega mais de 100 consultores altamente qualificados.

<http://www.pearlgroup.no>



UNITED VARS

A United VARs é parceira SAP Platinum e a maior aliança mundial de provedores de soluções SAP, com mais de 45 empresas em mais de 90 países. Cada membro é líder em seu segmento estando apto a trabalhar na execução projetos internacionais.

Os membros da United VARs colaboraram em mais de 300 projetos internacionais de implantação SAP e em mais de 8.000 projetos conjuntos.

<http://www.united-vars.com>

SEIDOR



A Seidor é uma multinacional de origem europeia e que fornece serviços e soluções na área de consultoria de software. A Seidor é uma parceira SAP Platinum e membro-fundador da United VARs, com mais de 20 anos de experiência, equipe de mais de 4.500 colaboradores e mais de 3.000 clientes.

<http://www.seidor.com>

Seidor Brasil

More questions?
Please contact us



São Paulo: Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 1461, 12º andar - Cidade Monções

Belo Horizonte: Rua Grão Pará, 466 - Santa Efigênia

Rio de Janeiro: Rua Santa Luzia, 651, 14º andar - Centro

Ribeirão Preto: Av. Cel. Fernando Ferreira Leite, 1520, 801 - Jd. Califórnia

Vila Velha: Rua Inácio Higino, 185, Sala 106 - Praia da Costa



+55 (11) 5506-0554 | +55 (31) 3273-0899



infobrasil@seidor.com.br



www.seidor.com.br



Seidor is a member of United VARs, which is an
SAP Platinum Partner.

stronger than one